

# هاو كيفاش لازمك تعمل

أحضر

توافق

أختار

ناقش

شارك

في المخطط الاستثماري التشاركي لبلديتك



# كيفاش؟؟؟

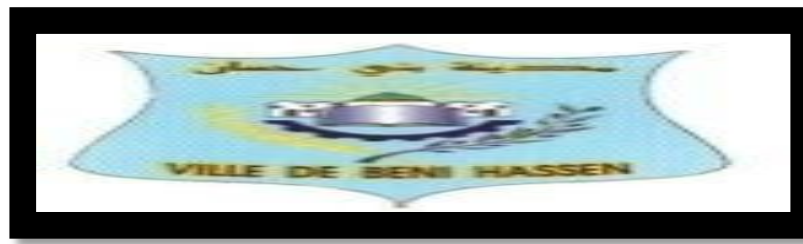
\* نحبّ نعيش في مدينة نظيفة؟

\* نحبّ طريق من غير حفر؟

\* نحبّ الحومة منورة

ومنبقاش في الظلام؟



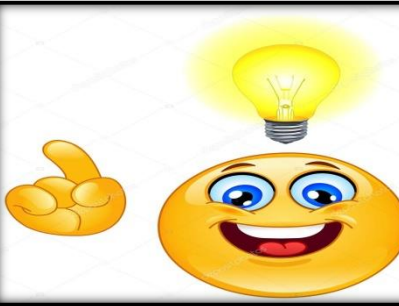
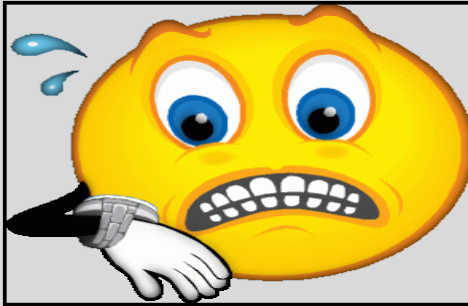


# المخطط الاستثماري البلدي بعنوان 2022

التشخيص الفني والمالي



وقيت باش تضبط وضعيتك



هاذي وضعية مدينتك



# هاو كيفاش!

أحضر ، شارك  
ناقش و اقترح

في المخطط الإستثماري  
التشاركي لبلديتك



# كيفاش!

نحب نعيش في  
جوته نظيفة

نحب الجوهره منورة  
و ها نقاش في ظلام

نحب طريق  
من غير حفر



التشخيص المالي



# التشخيص المالي لبلدية بني حسان

يعتمد هذا التشخيص على تحليل موارد بلدية بني حسان ونفقاتها من خلال جملة من المؤشرات وذلك بهدف التعرف على مدى توازن القدرات المالية للبلدية وتقييم قدرتها على الإيفاء بتعهداتها وبالتالي تحديد حجم الاعتمادات التي يمكن رصدها بالمخطط الاستثماري البلدي

لسنة 2022

# التحليل عبر المؤشرات

## مؤشرات هامش التصرف

مدلول المؤشر	النسبة	بيان المؤشر
نظر لأهمية حجم نفقات التأجير فإن ارتفاعه يؤدي إلى ضعف هامش التصرف	./0.61	التأجير العمومي / نفقات العنوان الأول
نظر لأهمية حجم الموارد المخصصة للتأجير فإن ارتفاعه يؤدي إلى ضعف هامش التصرف	./0.57	التأجير العمومي / موارد العنوان الأول
نسبة انجاز ميزانية نفقات التصرف مؤشر هام لترشيد التقديرات	./0.74	نفقات العنوان الأول المنجزة / النفقات التقديرية
أهمية الموارد المخصصة لتسديد ديون المتصرف	./1.53	تسديد المتخلدات / موارد العنوان الأول
أهمية حجم تسديد المتخلدات	./1.59	تسديد المتخلدات / نفقات العنوان الأول
نسبة تعبئة موارد التصرف مؤشر هام لضرورة حسن تقديرها	./0.77	موارد العنوان الأول المنجزة / الموارد التقديرية
المجهود البلدي في الاستغلال المباشر للملك العقاري	./0.51	استخلاص مداخل كراء العقارات (تجاري وصناعي) / تقديرات بميزانية العنوان الأول

## مؤشرات هيكلية الموارد و النفقات

بيان المؤشر	النسبة	مدلول المؤشر
معاليم على الأنشطة/ مداخيل العنوان 1	19./.	تمثل مساهمة المعلوم على الأنشطة نسبة 19./. من مداخيل العنوان الاول
معلوم على العقارات / مداخيل العنوان الأول	4.12./.	أهمية مردود المعاليم العقارية ضمن موارد العنوان الأول ضعف هذا المؤشر راجع للوضع الوبائي الاستثنائي الذي مرت به البلاد وهو يدفع إلى رفع نسبة الاستخلاص باستعمال العديد من السبل الايجابية مما يستوجب مجهودا اضافيا لتحسين استخلاصها يرتكز على: الحملات التحسيسية والتواصل المباشر تبليغ التنابيه استدعاءات للحضور الى مقر البلدية لأصحاب المبالغ المرتفعة
معاليم على الأنشطة/ مداخيل الذاتية 1	50./.	تمثل المعاليم على الأنشطة نسبة 50./. من المداخيل الذاتية
التأجير العمومي/ نفقات العنوان الأول	61./.	تمثل نفقات التأجير 61./. من ميزانية التصرف وهي تحد من امكانية الانتداب
مؤشر أهمية نفقات وسائل المصالح / نفقات العنوان 1	28./.	العمل على تنمية الموارد
نفقات التأجير / موارد العنوان 1	57./.	العمل على تنمية الموارد
نسبة انجاز ميزانية نفقات التصرف = نفقات ع1 المنجزة /تقديرات نفقات ع1	77.5./.	الهدف 100./.
التأجير + تسديد أصل الدين / نفقات العنوان الأول	63./.	اهمية النفقات القارة
وسائل المصالح +التدخل العمومي / نفقات العنوان الاول	36.5./.	أهمية مصاريف التسيير وحسن تصرف في ميزانية من حيث استغلال النفقات القارة

## مؤشرات المجهود الادخاري

مدلول المؤشر	النسبة	بيان المؤشر	ع/ر
العمل على ترفيع مستوى الموارد والتحكم في تطور النفقات حسب وضعية هذا المؤشر	./3.9	الادخار الخام / موارد العنوان الاول	01
ضرورة العمل على رفع مستوى هذا الحاصل لدفع الاستثمار	./2.2	الادخار الصافي / موارد العنوان الأول	02

الادخار الخام = المورد الحقيقية للتصرف - النفقات الحقيقية للتصرف

$$35.793,190 = 869.896,973 - 905.690,163$$

الادخار الصافي = الادخار الخام - القسط السنوي من إرجاع الدين

$$20.528,952 = 15.264,238 - 35.793,190$$



## مؤشرات حسب عدد السكان

ع/ر	بيان المؤشر	المعدل	مدلول المؤشر
01	المداخيل الجبائية الاعتيادية / عدد السكان 412.782,344 د	47 د/س	معدل مساهمة السكان بعنوان الجباية هذا المؤشر مع استقرار عدد السكان مقارنة بالمعدل الوطني يفرض العمل على مضاعفة تعبئة الموارد م ع و 45د
02	مساهمات الدولة / عدد السكان 480.765.094	54 د	معدل تحويلات الدولة بعنوان كل ساكن
03	المعلوم على العقارات / عدد السكان 37.323,363	4.2 د/س	معدل مساهمة السكان بعنوان دفع المعاليم معقول هذا المؤشر مع استقرار عدد السكان مقارنة بالمعدل الوطني يفرض العمل على مضاعفة تعبئة هذه المعاليم

عدد السكان حسب التعداد لسنة 2014=8801 س

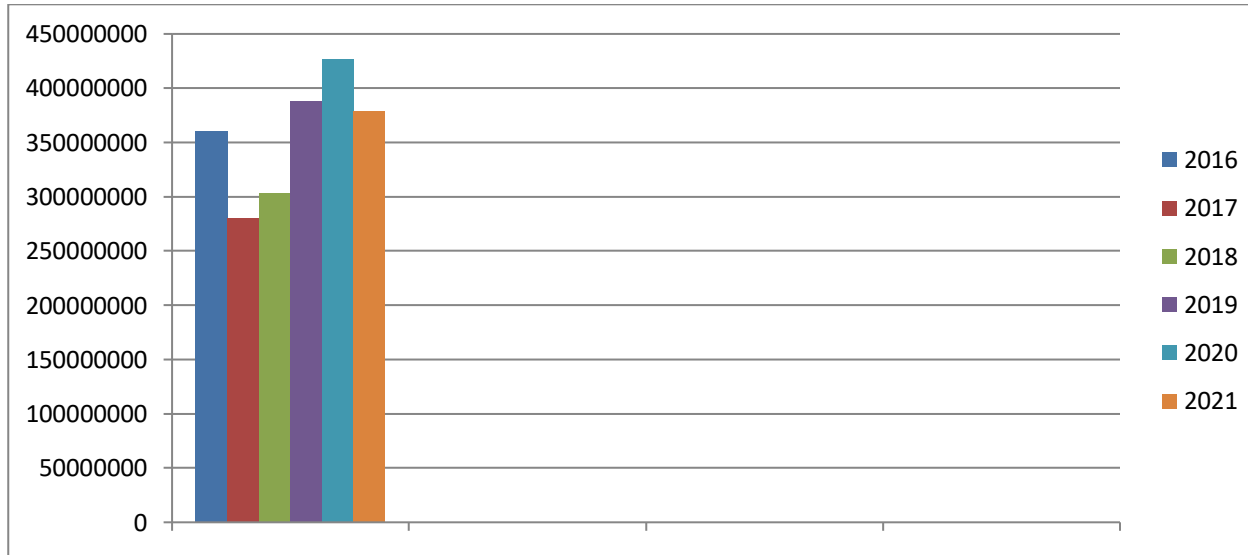
كشف حول تطور مقايض و مصاريف العنوان الأول للأربعة سنوات الأخيرة ونسبة التاجير

السنة	مجموع مقايض العنوان الأول	مجموع مصاريف المنجزة العنوان الأول	مجموع مصاريف التاجير	نسبة التاجير /نفقات 1ع	نسبة التاجير /موارد 1ع
2017	709.209.244	621.844.443	306534835	./49.29	./43.22
2018	847.344.784	657.900.470	315.377.204	./53.02	./42.29
2019	885.590.785	770.941.396	361.207.953	47%	41%
2020	934.166.876	869.896.973	532.545.927	61%	57 %

كشف حول تطور مقابيض و مصاريف العنوان الثاني للأربعة سنوات الأخيرة ونسبة التاجير

السنة	مجموع مقابيض العنوان الثاني	مجموع مصاريف العنوان الثاني	مساهمة موارد العنوان الاول في نفقات العنوان الثاني
2017	947.365.087	497.464.191	65.922.065
2018	787.024.359	432.090.623	20.322.304
2019	892.148.119	971.770.579	79.622.460
2020	1.236.363.250	438.652.253	28.476,713

## نمو المناب من المال المشترك



السنة	المبلغ
2016	360.505.000
2017	279.770.000
2018	303.169.000
2019	387.818.000
2020	426.600.000
2021	378.670.000

## هيكلة موارد برنامج الاستثمار بعنوان المخطط السنوي لسنة 2022



السنة	المبلغ	نسبة
مساعدة غير موظفة	453	100%
اعتمادات ذاتية	0	0%
قرض	0	0%

## ملاح عامة للوضعفة المالففة

- وضعفة مالففة فمفاز بالفنوع وبالفالف عدم الاعفماف على فصل معين مما نجعلها غير قابلة للالففر السلبي بالفظروف الاقفصاففة أو الاجفماففة الفارئة .
- وضعفة مالففة ذات اسفقلالفة نظرا و كونها فعفم بالفأساس على مواردها الفاففة والفف هف قابلة للففور و الفمو.
- مفزانفة فشهد نمواف مفوافلا و مفوازن فف كافة فصولها وهفاكلها
- وضعفة مالففة مفوسفة ذات مصفاففة فجاه المفعاملفن مع الإفارة وذلك فف اففرامها لالفزامفها المالففة مع المؤسساء العمومفة والفواص وهذا راجع إلى فسجل نسبة منخفضة من الففون المففلة بالفمة و فلاف كامل الففاففالف المففولة فف الآجال المففدة .