



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية
ولاية المنستير
بلدية بني حسان
ع 30 دد

11 مارس 2020

محضر الجلسة الإستثنائية بتاريخ 07 مارس 2020

الحمد لله ، عملا بمقتضيات القانون الأساسي عدد 29 لسنة 2018 المؤرخ في 09 ماي 2018 المتعلق بإصدار مجلة الجماعات المحلية وخاصة الفصل 216 منه ، وبناء على الإستدعاء الموجه إلى كافة السادة أعضاء المجلس البلدي وكافة مكونات المجتمع المدني وممثلي الأحزاب وكافة مواطني مدينة بني حسان الصادر بتاريخ 06 مارس 2020 تحت عدد 253 المتضمن ما يلي :

"وبعد يتشرف رئيس بلدية بني حسان بإستدعائكم لحضور إجتماع الدورة الإستثنائية لسنة 2020 ، وذلك يوم السبت 07 مارس 2020 على الساعة الخامسة مساء بمقر قصر البلدية للنظر في جدول الأعمال التالي :

1. الختم النهائي لميزانية البلدية لسنة 2019

2. تنقيح ميزانية البلدية لسنة 2020 (توزيع المال الإحتياطي)

3. تحيين مخطط الكفاءات والمهن

حضوركم متأكد والسلام .

عقد المجلس البلدي ببني حسان جلسة إستثنائية يوم السبت 07 مارس 2020 على الساعة الخامسة مساء بمقر قصر البلدية برئاسة السيد عبد العزيز بنيزة رئيس البلدية وحضور السيدات والسادة الأعضاء:

إنصاف الغزي- سميرة كرباعة-بدر الدين بوزواش-حمدي كرباعة-عبد الوهاب ليوان وشمس الدين حمودة

وتغيب بعذر السادة والسيدات : سفيان بنعبدالله -أمنة غزي -سهيل الشايب

ولا تزال الإجراءات جارية لتعويض العضوتين المستقيلتين مني بلحاج سالم ومهي الضاوي كما حضر الجلسة السيد حاتم بن ساسي عمدة بني حسان الجوفية وثلة من المواطنين وبعض رؤساء لجان الأحياء وممثلة جمعية البوصلة وممثلين عن فوج بني حسان للكشفافة

كما حضر الجلسة الكاتب العام السيد رياض أحمد .

وقد إفتتح السيد عبد العزيز بنيزة رئيس البلدية الجلسة مرحبا بالحاضرين ، ثم تلا عليهم جدول أعمال الجلسة وهو كالتالي :

1. الختم النهائي لميزانية البلدية لسنة 2019

2. تنقيح ميزانية البلدية لسنة 2020 (توزيع المال الإحتياطي)

3. تحيين المخطط التقديري للمهن لسنة 2020

1- المصادقة على الختم النهائي لميزانية البلدية لسنة 2019

عرض السيد رياض أحمد كاتب عام البلدية على أنظار المجلس البلدي مشروع التنقيح النهائي لميزانية البلدية لسنة 2019 بالترفيف فيها من 1.172.150,000 د إلى 2.056.298,119 د أي بزيادة قدرها 884.148,119

د تحققت بمراد العنوان الثاني متأتية من:

230.000,000

موارد صندوق القروض : مساعدة غير موظفة

13.000,000

القسط الأخير من قرض تمويل مشروع تعبيد الطرقات:

480.718,523

نقل فواضل ج3+4

142.956.636

نقل فواضل

17.472.960

الفوائض غير المستعملة من العنوان الأول لسنة السابقة للسنة الاخيرة

يقع الترفيع في الاعتمادات الجمليّة المرصودة لموارد ميزانية التنمية لسنة 2019 بمبلغ قدره 884.148,119

حسب بيانات الجدول التالي :

على مستوى الموارد

الباب	الفصل	الفقرة	فق.ف	نوع المقايض	الإعتمادات المصادق عليها	الزيادة	جملة الاعتمادات
	70.01	01	001	نقل فواضل		480.718.523	
	70.01	01	002	موارد السنة	0	243.000.000	243.000.000
	80.01	01		نقل فواضل	-	142.956.636	142.956.636
	80.01	03		الفوائض غير المستعملة من العنوان الأول لسنة السابقة للسنة الاخير و المؤمنة بالعمليات الخارجة عن الميزانية	-	17.472.960	17.472.960
				جملة الجزء الثالث		641.148.119	884.148.119
20	00300			نقل فواضل :إعداد مثال التهيئة العمرانية		7.000.000	7.000.000
90	00510			المساهمة في القضاء على المصبات والنقاط السوداء ببني حسان	-	1.000.000	1.000.000
				جملة الجزء الخامس	-	8.000.000	8.000.000
				جملة موارد العنوان الثاني	0	884.148,119	892.148.119
				مجموع الموارد ع1و 2	1.172.150,000	2.056.298,119	884.148,119

على مستوى النفقات:

الباب	الفصل	الفقرة	نوع المصاريف	الإعتمادات المصادق عليها	الزيادة	جملة الاعتمادات
	06.600	01	دراسة أمثلة التهيئة العمرانية		4.000.000	4.000.000
	06600	20	دراسات اخرى		2.217.600	2.217.600
	06603	01	إحداث وتوسعة وتهيئة قصر البلدية		144000.000	144000.000
	06603	03	المستودع البلدي		10.000704	10.000704
	06603	05	اشغال تهيئة مختلفة		4575.929	4575.929
	06605	20	برامج وتجهيزات اعلامية مختلفة		635.626	635.626
	06.606	01	اقتناء معدات النظافة والطرق		77.491.650	77.491.650
	06606	02	اقتناء معدات وتجهيزات اخرى		20.595.780	20.595.780
	06.610	01	الإنارة العمومية		63.489.721	63.489.721
	06.610	04	أشغال الصيانة و التعهد	20.000.000	30.438.080	10.438.080
	06611	02	أشغال مختلفة		1525.023	1525.023
	06612	03	اشغال الصيانة والتعهد		4.742.775	4.742.775
	06.613	01	بناء الأرصفة		19331.065	19331.065
	06613	02	تعبيد الطرقات	46.475.802	538.330.278	492.854.476
	066013	03	اشغال الصيانة والتعهد		17.274.496	17.274.496
	06614	06	عملية التهيئة والتهديب الاخرى		6.097.234	6.097.234
	06617	21	اشغال الصيانة والتعهد		4.877.960	4.877.960
			جملة الجزء الثالث		950.623.921	884.148.119
	10.950	01	تسديد أصل القروض المبرمة لدى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية	13.146.658	13.146.658	-
			جملة الجزء الرابع	13.146.658	13.146.658	
			جملة الجزء الثالث والرابع	79.622.460	884.148.119	963.770.316
	06.699		إعداد مثال التهيئة العمرانية	-	7.000.000	7.000.000
90	00510		المساهمة في القضاء على المصبات والنقاط السوداء ببني حسان	-	1.000.000	1.000.000
			جملة الجزء الخامس	-	8.000.000	8.000.000
			جملة نفقات ع 2	79.622.460	971.770.579	892.148.119
			مجموع نفقات ع1 و 2	1.172.150,000	884.148,119	2.056.298,119

قرار المجلس

بعد التداول والنقاش صادق أعضاء المجلس البلدي الحاضرون بالإجماع على التنقيح النهائي لميزانية

البلدية لسنة 2019 بالترفيف فيها دخلا وصرفا من 1.172.150,000 د إلى 2.056.298,119 د

والتفويض للسيد رئيس البلدية باتمام الإجراءات اللازمة.

❖ 2- المصادقة على تنقيح ميزانية البلدية لسنة 2020 (توزيع المال الاحتياطي):

تناولت الكلمة السيدة سميرة كرباعة رئيسة لجنة المالية والشؤون الاقتصادية ومتابعة التصرف لتعرض على انظار المجلس البلدي الآتي :

عملا بمقتضيات الفصل 177 من مجلة الجماعات المحلية

تم عرض مشروع توزيع المال الاحتياطي على أنظار لجنة الشؤون المالية بتاريخ 21 فيفري 2020 .

تم توجيه مشروع قرار تنقيح ميزانية البلدية توزيع المال الاحتياطي إلى أمانة المال الجهوي بالمنستير تحت عدد 194 بتاريخ 26 فيفري 2020 لإبداء الرأي

وحيث أبدت آمال ملاحظاتها بخصوص مشروع قرار التنقيح كالتالي:

على مستوى الشكل :

- تم إحترام الإجراء المنصوص عليه بالفصل 177 من مجلة الجماعات المحلية والمتمثل في إعداد مقترح التعديل من قبل لجنة الشؤون المالية والإقتصادية ومتابعة التصرف ببلدية بني حسان وعرضه على مصالح أمانة المال الجهوية بالمنستير لإبداء الرأي بأنه قبل عرضه على المجلس البلدي للمصادقة عليه.
- عدم الإخلال بالخصائص العامة للميزانية والمتمثلة في الوحدة والسنوية والشمولية والتخصيص المنصوص عليها بالفصول 130 و134 و136 و138 و146 و155 و156 و159 و166 و167 و173 و174 و175 و197 من مجلة الجماعات المحلية.
- عدم الإخلال بالخصائص العامة للميزانية وهي خاصية التقدير والدورية والتشاركية
- عدم الإخلال بمبدأ التوازن بين الموارد والنفقات.

على مستوى الأصل :

الأرقام المدرجة بمشروع قرار التنقيح صحيحة ومطابقة لما هو مضمن بجدول حسابية الفترة التكميلية لبلدية بني حسان لسنة 2019 وميزانية 2020 وكذلك الحساب المالي لسنة 2018.

- وعلى إعتبار أن بلدية بني حسان قد رسمت المصاريف الوجودية بميزانيتها لسنة 2020 وأن نتائج تنفيذ الميزانية لسنة 2019 لم تسفر عن وجود عجز بالميزانية وليست لها متخلدات بذمتها فإن توزيع المال الاحتياطي ضمن موارد ونفقات الجزء الثالث والرابع من العنوان الثاني ضمن مشروع قرار تنقيح ميزانية سنة 2020 يعتبر في محله.

لذا المعروض على أنظار المجلس البلدي المصادقة على التعديل كالتالي:

بزيادة قدرها 476.216.592 د من 1204.650.000 د إلى 1680.866.592 كالاتي:

❖ إحتساب المال الاحتياطي

— المبالغ المقامة من الفوائض غير المستعملة من العنوان الأول لسنة 2019 وقدرها (80 % ع1): 28.021,543

- الفواضل غير المستعملة من العنوان الأول لسنة 2018 وقدرها (20 %): 35.739,159.....
- نقل فواضل ج3+ج4: 412.455,890.....
- جملة المال الاحتياطي 476.216,592.....
- جملة المقايض بالجزء 5 من ع II: 8.000,000.....

على مستوى الموارد									
ع	فصل	ف	ف.ف	بيان الموارد	التقديرات المصادق عليها	الزيادة +	النقص -	المبلغ الجديد	
1				مجموع موارد العنوان I	1204650.000			1204650.000	
● العنوان II									
2	70.01	01	01	نقل فواضل - منح مسندة من صندوق القروض		412.455,890		412.455,890	
2	80.01	02	00	المبالغ المقامة من الفواضل غير المستعملة من العنوان الأول للسنة الأخيرة وقدرها 80%		28.021,543		28.021,543	
2	80.01	03	00	الفواضل غير المستعملة من العنوان الأول للسنة التي قبل الأخيرة وقدرها 20 %	-	35.739,159		35.739,159	
2	80.02	01	00	نقل فواضل- المناب من مدخر المال المشترك	-				
				الجملة				476.216.592	
الجزء الخامس									
2	00300			نقل فواضل : إعداد مثال الهيئة العمرانية		7.000,000		7.000,000	
2	00510			المساهمة في القضاء على المصبات والنقاط السوداء ببني حسان		1.000,000		1.000,000	
				مجموع الجزء الخامس		8.000,000		8.000,000	
				مجموع موارد العنوان II	0	484.216,592		484.216,592	
				جملة موارد العنوان II+I	1.204.650.000	1.688.866,592		1.688.866,592	

على مستوى النفقات

● العنوان II									
ع	فصل	فقرة	ف	بيان المصاريف	التقديرات المصادق عليها	(جزء 3+4)	زيادة	المبلغ الجديد	
II	06.600	001		دراسة أمثلة تهيئة عمرانية		4000,000		4000,000	
II	06.600	020		دراسات أخرى		11.286,100	3.000,000	8.286,100	
II	06.603	001		احداث وتوسعة قصر البلدية		39.470,322		39.470,322	
II	06.603	003		المستودع البلدي		10.000,704		10.000,704	
II	06.603	005		أشغال تهيئة مختلفة		4.575,929		4.575,929	
II	06.606	001		اقتناء معدات النظافة والطرق		7.451,650		7.451,650	
II	06.608	001		اقتناء وسائل النقل		48.002,251	32.739,159	15.263,092	

63.489,721		63.489,721		الإدارة العمومية	01	06.610	II
25.438,080		25.438,080		أشغال الصيانة والتعهد	04	06.610	II
1.525,023		1.525,023		أشغال مختلفة	02	06.611	II
4.742,775		4.742,775		أشغال الصيانة والتعهد	03	06.612	II
4.331,065		4.331,065		بناء الأرصفة	01	06.613	II
220.752,624	28.021,543	192.731,081		تعبيد الطرقات	02	06.613	II
5.274,496		5.274,496		أشغال الصيانة والتعهد (الطرقات والمسالك)	03	06.613	II
6.097,234		6.097,234		عمليات التهيئة والتهديب الأخرى	06	06.614	II
30.000,000		30.000,000		تهيئة المساحات الخضراء	04	06.615	II
4.877,960		4.877,960		أشغال الصيانة والتعهد : منشآت اقتصادية	021	06.617	II
	7.000,000			نقل فواضل : إعداد مثال التهيئة العمرانية		06699	II
	1.000,000			المساهمة في القضاء على المصبات والنقاط السوداء ببني حسان		00510	II
	8.000,000			الجزء الخامس .			
1.688.866,592	71.760,702	412.455,890	1.204.650,000	مجموع نفقات الميزانية			

قرار المجلس

بعد المناقشة والدرس صادق الأعضاء الحاضرون بالإجماع على تنقيح ميزانية البلدية لسنة 2020

بزيادة قدرها 476.216.592 د من 1204.650.000 د إلى 1680.866.592 د والتفويض لرئيس البلدية بإتمام باقي الإجراءات.

❖ - تحيين المخطط التقديري للمهن والكفاءات :

عرض السيد رياض أحمد كاتب عام البلدية على أنظار المجلس البلدي المخطط التقديري للمهن والكفاءات محين للإطلاع وهو كالآتي :

بلدية بني حسان

المخطط التقديري للمهن والكفاءات

لسنة 2020

تقديم البلدية :
البلدية : بلدية بني حسان
الولاية : المنستير

عدد السكان : 8801 ساكن كما يلي :

بنو حسان الجنوبية	بنو حسان الشمالية	العمادة
5140	3661	عدد السكان

وحسب التقديرات إلى غرة جانفي 2018 : 9037 ساكن

عدد العمادات : 2 : الشمالية والجنوبية

المساحة بالكلم 2 : 29,97 مقسمة كما يلي :

بنو حسان الجنوبية	بنو حسان الشمالية	العمادة
22,62	7,35	المساحة بالكلم 2

عدد الدوائر البلدية : /
الميزانية لسنة 2019:

النفقات		الموارد	
نفقات العنوان الثاني	نفقات العنوان الأول	موارد العنوان الثاني	موارد العنوان الأول
79.622,460	1.092.527,540	884.148,119	1.172.150,000

خاصيات البلدية :

الخاصيات الجغرافية	الخاصيات الإجتماعية	الخاصيات الإقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> ➤ الموقع : تقع جنوب غرب ولاية المنستير ➤ المناخ : معتدل ➤ التربة : طفالية ، رملية ، كلسية ➤ المائدة المائية : 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ نسبة أصحاب الشهادت العليا هامة مقارنة بعدد السكان حيث تعتبر من المدن الأولى ➤ نسبة موظفين هامة من أطباء 	<ul style="list-style-type: none"> تتميز بلدية بني حسان بـ: - الفلاحة : غابات الزيتون، عدد هام من "السواني"، الأشجار المثمرة، تربية النحل، تربية الأغنام، الزراعات السقوية مع وجود جمعيات مائية

<p>هاما رغم إستغلالها المفرط منذ سنة 1928 :حفر بئر فايض ➤ مدينة متعددة المدائل منذ عهد الرومان ➤ تم إحدائل طريق حزامية سنة 2019</p>	<p>ومهندسين وإداريين يعملون خارج مدينة بني حسان ويقطنون خارجها ➤ نسبة من المواطنين بالخارج ➤ اللباس التقليدي، الأدب الشعبي ➤ المجتمع المدني : أحزاب ،منظمات وجمعيات متعددة ➤ مدينة محاطة بجملة من الأرياف</p>	<p>وجمعيات تعاونية -الصناعات الناشئة عن قانون أفريل 72:الملابس الجاهزة ومكوناتها -صناعة الأجر -الصناعات الحرفية والتقليدية :قصب ،حلفاء، تطريز، قفاف، زربية</p>
---	---	--

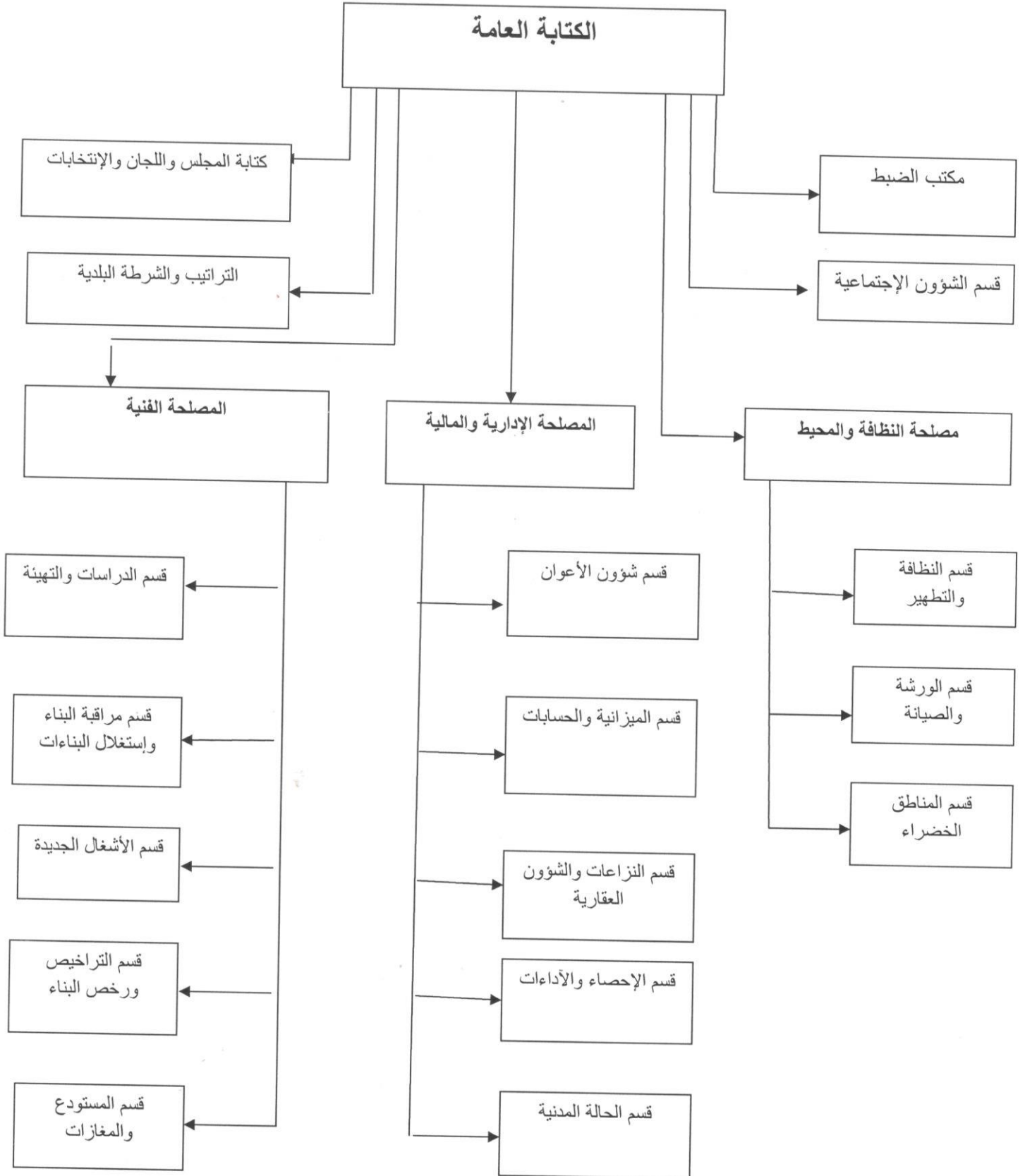
تطور وتأثير الوضع التشريعي والإقتصادي والعمرائ للبلدية على مواردها البشرية

شهدت المدينة توسعا عمرانيا هاما كما شهدت تطورا على مستوى النشاط الفلاحي بصفة عامة من ذلك الغراسات السقوية وتعدد "السواني" وإمتداد غابات الزيتون وإرتكاز عديد المصانع بالمدينة منها للأجر والآخر للملابس الجاهزة ومكوناتها كما حافظت على عديد الصناعات الحرفية والتقليدية .

ومن الناحية التشريعية صدر القانون الأساسي عدد 29 لسنة 2018 المؤرخ في 09 ماي 2018 المتعلق بمجلة الجماعات المحلية والذي يضبط القواعد المتعلقة بتنظيم هياكل السلطة المحلية وصلاحياتها وطرق تسييرها وبالتالي بات من الضروري تنقيح التنظيم الهيكلي للبلدية بما يتماشى مع ما ورد فيها وإحدائل مصالغ جديدة مثلا : وحدة التدقيق الداخلي ، مصلحة شؤون المجلس واللجان ، النفاذ إلى المعلومة ، الشرطة البيئية ، فضاء المواطن ...

الوضعية العامة للموارد البشرية I - التنظيم الإداري للبلدية

1-التنظيم الهيكلي المصادق عليه



← التنظيم الهيكلي المصادق عليه كله شاغر: لا تكليف بخطط وظيفية ولا برئاسة

أقسام ماعدى خطة الكاتب العام

عدد الخطط المصادق عليها : 18

عدد الخطط المشغولة : 1: الكتابة العامة

عدد الخطط الشاغرة : 17

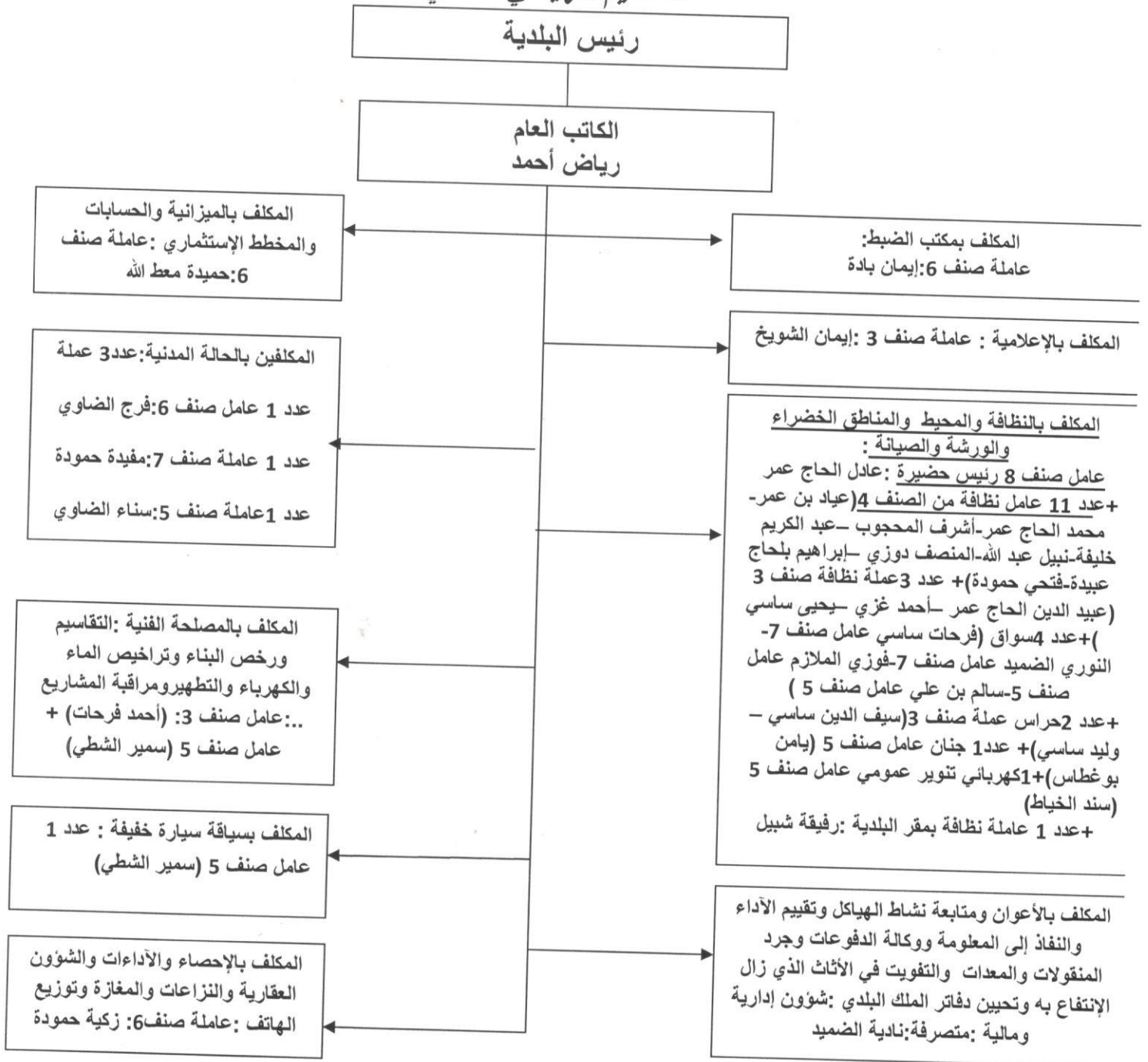
نسبة الشغورات بالمصالح : 75 %

نسبة الشغورات بالأقسام : 100 %

نسبة التأطير : 6,25 % عدد 2 إطارات ضمن 32 عون

2-التنظيم الهيكلي الفعلي

التنظيم الهيكلي الفعلي



الإستنتاجات :

- أداء البلدية في ظل وجود الشغورات :

أداء متوسط

- تحديد نقاط قوة التنظيم الهيكلي الفعلي:

- تم تسديد الشغور بمصلحة الكتابة العامة

- تم تدعيم الموارد البشرية بعدد 10 عملة باشرروا مهامهم منذ 02 مارس 2020 منهم متحصلون على شهادت علمية في إختصاصات ذات اولوية بالنسبة للبلدية كالهندسة المدنية والإعلامية ومنهم مختصون في مجالات التنوير العمومي والبستنة وسياسة الوزن الثقيل

- تحديد الصعوبات الناتجة عنه وإقتراح الحلول والتدابير لتجاوزها.

الصعوبات الناتجة عن التنظيم الهيكلي الفعلي هي :

- هناك ضغط محمول على الأعوان : يتحملون ضغوطات كثيرة نتيجة كثرة الأعباء أو نتيجة تكليفهم بمهام تفوق قدراتهم المعرفية أو التكوينية أو التعليمية أو مهاراتهم التطبيقية أو السلوكية كما لا يتمتعون بعطلم السنوية

- عدم تكليف بخطط وظيفية

- نقص في التكوين والتأطير البشري

- ارتفاع نسبة التأجير

II – إحصائيات الأعوان

❖ سنة 2020

إعتمادا على قرار ضبط مجموع الأعوان المصادق عليه والعدد الفعلي للأعوان تم

إعداد جدول يحدد :

• عدد الأعوان :

عدد الأعوان ضمن قرار ضبط مجموع الأعوان المصادق عليه

العملة				الموظفون			
العرضيون	المتعاقدون	الوقتيون	القارون	المتعاقدون	الوقتيون	القارون	العملة
الحضائر	/	/	/	82	/	/	19

العدد الفعلي للأعوان

العملة				الموظفون			
العرضيون	المتعاقدون	الوقتيون	القارون	المتعاقدون	الوقتيون	القارون	العملة
الحضائر	/	/	/	30	/	/	2

• عدد الإطارات: (أ2 وما فوق)

المختصون	التقنيون	الإداريون
/	/	2

• توزيع الموظفين والعملة بكل مصلحة حسب التنظيم الهيكلي الفعلي

توزيع الموظفين والعملة

المصلحة/القسم/المكتب	توزيع الموظفين والعملة
الكتابة العامة	متصرف مستشار
الأعوان وشؤون إدارية ومالية	عدد 1 متصرف
الإعلامية	عدد عاملة صنف 3
مكتب الضبط	عدد 1 عاملة صنف 6
المالية والحسابات	عدد 1 عاملة صنف 6
الجباية المحلية والآداءات النزاعات والكراءات	عدد 1 عاملة صنف 6
الحالة المدنية	عدد 1 عامل صنف 6 + عدد 1 عاملة صنف 5 + عدد 1 عاملة صنف 7
المصلحة الفنية	عدد 1 عامل صنف 3 + عدد 1 عامل صنف 6
النظافة والمحيط والمناطق الخضراء والورشنة والصيانة	عدد 1 عامل صنف 8 ناظر عملة + عدد 11 عامل في مجال النظافة + عدد 4 سواق + عدد 1 عامل جنان + عدد 1 عامل كهربائي تنوير عمومي + عدد 2 عملة حراس + عدد 1 عاملة إختصاص مننفة لمقر البلدية

الإستنتاجات:

ضعف نسبة التأطير

III- المؤشرات

المؤشر	طريقة الإحتساب	قيمة المؤشر (%)	إستنتاجات
الخطط الشاغرة	عدد الخطط الشاغرة / عدد الخطط بالتنظيم الهيكلي	94%	
الخطط الشاغرة بالنسبة للإدارات والإدارات الفرعية والمصالح	عدد الخطط الشاغرة / عدد الخطط بالإدارات (بالنسبة للإدارات الفرعية ورؤساء المصالح)	75%	
نسبة التأطير	صنف أ1 + أ2 / العدد الجملي للأعوان	6,25%	
نسبة التغيب بكل مصلحة	عدد أيام الغيابات / عدد أيام العمل المنجزة	0%	

الإستنتاجات:

- شغور الخطط الوظيفية بكل المصالح والأقسام ما عدى الكتابة العامة
- ضعف نسبة التأطير

➤ متابعة التطور من جانفي 2015 إلى ديسمبر 2019

تطور كتلة الأجور بالعنوان الأول :

نسبة النمو	2019	نسبة النمو	2018	نسبة النمو	2017	نسبة النمو	2016	2015
14,5 % 3%	361.207,953	2,9%	315.377,204	0,94%	306.534,835	10,54 %	303.692,131	274.732,167

إستنتاجات:

كتلة الأجور تطورت من سنة إلى أخرى نتيجة الزيادات في الأجور دون إنتداب موظفين أو عملة.

تطور العدد الجملي للأعوان:

الموظفون :

2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنوات
2	*2 إلى حد جويلية 2019 *1 من أوت إلى ديسمبر 2019	2 إلى حد أوت 2018 3 من سبتمبر 2018	3 إلى حد شهر جويلية 2017 2 من أوت إلى ديسمبر 2017	3	3	عدد الموظفين

العملة :

2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنوات
30	21 إلى حد سبتمبر 2019 و 20 من أكتوبر إلى ديسمبر 2019	21	21	21	21	عدد العملة

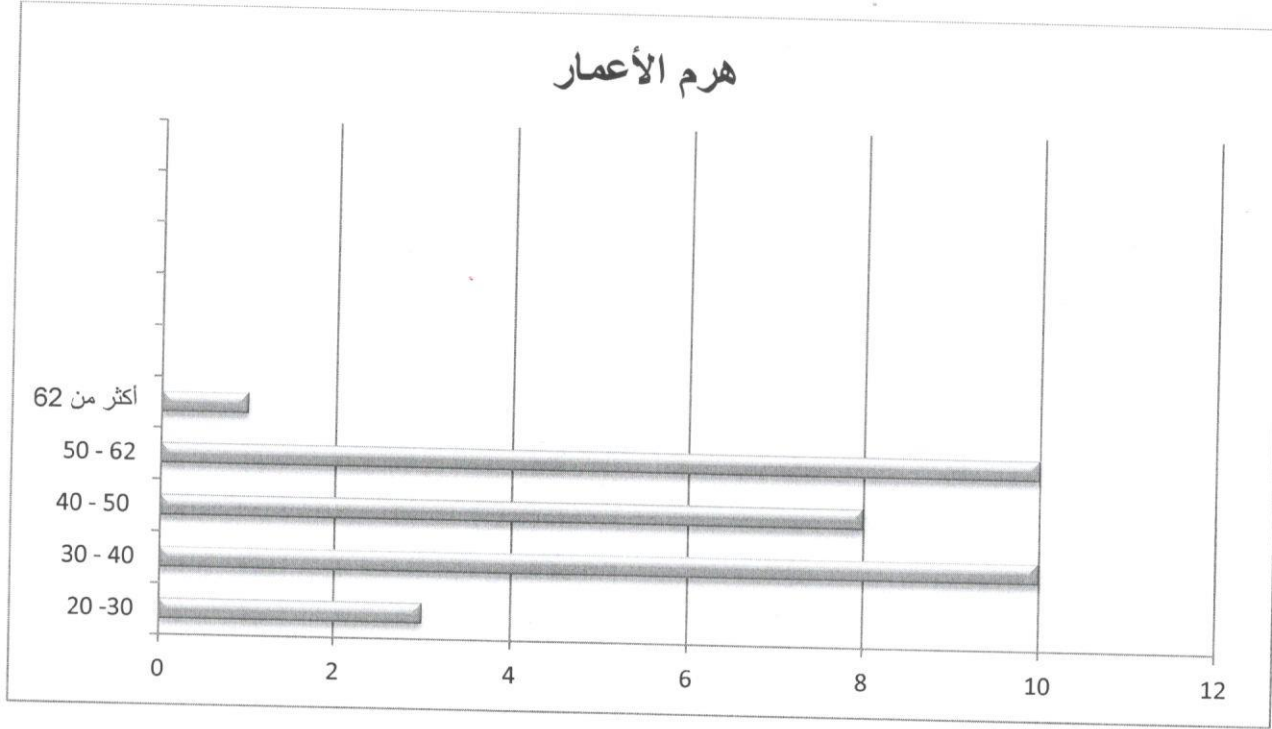
إستنتاجات :

- ❖ نسبة التأطير ضعيفة جدا
- ❖ عدد العملة مرتفع مقارنة بعدد الموظفين

الإحالة على التقاعد

2021	2020	2019	2018	2017	المغادرون
لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء	الموظفون
لاشيء	لاشيء	1	لاشيء	لاشيء	العملة

هرم الأعمار في البلدية



إستنتاجات:

❖ نسبة الكهول أكثر من نسبة الشباب

تحديد الحاجيات وترتيب الأولويات

1- حوصلة الإستنتاجات وتحديد الإشكاليات المطروحة:

❖ تنظيم هيكلية شاغر وغير مطابق للواقع فهو لا يتماشى والمتطلبات الراهنة

والتطورات على المستويات الإقتصادية والتشريعية وغيرها: تم تسديد

الشغور بمصلحة الكتابة العامة ولكن بقية المصالح والأقسام شاغرة

❖ نسبة تأطير ضعيفة

❖ ضغوطات على الأعوان

❖ نقص في التأطير والتكوين

❖ ضعف الموارد الذاتية

❖ تجاوز نسبة التأجير لـ 50%

2-تحديد الحاجيات :

- ❖ ضرورة تكليف إطارات بالمصالح
- ❖ إعادة توظيف الأعوان: إعادة توزيع المهام
- ❖ تكوين وتأطير الأعوان
- ❖ تحفيز الأعوان :الإدماج ، تكريم العامل المثالي ،الترقيات ،إعادة التوظيف ،إسناد خطط وظيفية لمستحقيها ، تكليف بمصلحة ..
- ❖ شراء المنظومات اللازمة قصد تنظيم العمل وجودة الخدمات المقدمة

3-ترتيب الأولويات :

حسب الطاقة الجبائية وحسب الإمكانيات وحسب الخصوصيات الإقتصادية ،الإجتماعية ،العمرانية والتشريعية وحسب تقديرات نسبة التأجير ب70% تم ترتيب الأولويات كالآتي :

أ-على مستوى تنظيم العمل :

- ❖ تنقيح التنظيم الهيكلي بما يتلاءم والحاجيات الحقيقية والتشريعات الجديدة
- ❖ تحفيز الأعوان من ذلك الإدماج
- ❖ تأطير وتكوين الأعوان
- ❖ العمل ببعض المصالح وفقا لجدول قيادة
- ❖ تكليف إطارات بمصالح
- ❖ إعادة توزيع المهام وتحديد المسؤوليات
- ❖ شراء المنظومات اللازمة

ب- على مستوى الإنتدابات والنقل :

السلك المختص	السلك التقني	السلك الإداري	الأولويات (الإنتدابات /النقل)
لا شيء			

الخاصيات الرئيسية بالنسبة للألوية رقم1:

الخاصيات الرئيسية بالنسبة للألوية رقم2:

الخاصيات الرئيسية بالنسبة للألوية رقم3:

ج- الأولويات في مجال التكوين:

-الإحتياجات العامة للبلدية:

تكوين في : الجباية المحلية والشؤون العقارية -تحسين الإستخلاصات -المالية-الرقابة
على التصرف-تنفيذ الصفقات ومتابعة المشاريع- التصرف في المستودع البلدي
وصيانة المعدات -النفاز إلى المعلومة-التصرف في الأرشيف-الحالة المدنية

-الإحتياجات الفردية :

-تكوين في الجباية المحلية وتحسين الإستخلاصات

-تكوين في الشؤون العقارية

-تكوين في المالية ومراقبة التصرف

-تكوين في الصفقات ومتابعة المشاريع

-تكوين في منظومة الشراءات على الخط

-تكوين في منظومة GRB

-تكوين في الحالة المدنية

-تكوين في النفاذ إلى المعلومة

-تكوين في التصرف في الأرشيف

4-فرضيات الحل الممكن اعتمادها لكل أولوية:-

❖ تنقيح التنظيم الهيكلي

❖ تحفيز الأعوان

❖ تكوين وتأطير الاعوان

❖ تكليف إطارات بمصالح

❖ نمو الموارد الإعتيادية المحققة وتوفر الإعتمادات

❖ برمجة مشاريع ذات مردودية في أقرب الآجال

ورفعت الجلسة على الساعة السادسة والنصف مساء .

11 مارس 2020

رئيس البلدية

عبد العزيز بنيزة



(Handwritten signature of Abd el Aziz Beniz)